

ELEMENTS DE COMPREHENSION SUR LE PROJET KANT

Rapprochement de Nexter Systems et KMW

“KANT” (i.e. KMW And Nexter Together)...



Après le succès d'Airbus dans l'aérospatial et celui de MBDA dans le domaine des missiles, cette opération dans le domaine de l'armement terrestre vient renforcer au plan industriel l'Europe de la défense. **Le rapprochement de Nexter Systems et KMW catalyse une nouvelle dynamique de la coopération franco-allemande en matière de véhicules de combat**, au premier rang desquels figure la préparation de la prochaine génération de chars de combats dont les études préliminaires viennent d'être conjointement lancées.

Le 29 juillet 2015, le rapprochement des deux groupes français et allemand a été scellé par **un accord entre leurs actionnaires**. Le ministre de la Défense a déclaré le 29/07/2015 « *Ce rapprochement entre Nexter et KMW va créer le champion européen de l'armement terrestre, et illustre que l'Europe de la défense est bien en marche. Fruit d'une volonté politique commune, et d'une belle complémentarité entre les deux industriels, il marque à nouveau l'excellence de la relation franco-allemande dans le domaine de la défense* ».

- ⇒ Nexter Systems est détenu à 100% par l'Etat à travers GIAT Industries,
- ⇒ KMW est détenu par la famille Bode-Wegmann.

Cette alliance conduit au **transfert au secteur privé de la majorité du capital de Nexter Systems**, autorisé par la loi n°2015-990 du 6 août 2015 pour la croissance, l'activité et l'égalité des chances économiques.

Elle est associée à la mise en place de « *protections des intérêts essentiels des deux nations notamment en termes de sécurité d'approvisionnement et de préservation des compétences technologiques critiques* » selon le communiqué.

Le 15 décembre 2015, le rapprochement a été finalisé

« Le français Nexter, fabricant du char Leclerc, et l'allemand KMW ont annoncé mardi 15/12/2015 avoir finalisé leur fusion après près d'un an et demi de discussions. Ce mariage dans les blindés, annoncé à l'été 2014 et scellé en juillet, donne naissance à un groupe de près de deux milliards d'euros de chiffre d'affaires, affichant un carnet de commandes de quelque neuf milliards et employant plus de 6.000 salariés.

- **Stéphane Mayer, le nouveau PDG de Nexter**, succède à Philippe Burtin qui quitte ainsi son poste un an avant la fin prévue de son mandat. Ex-directeur général de l'équipementier aéronautique Daher, Stéphane Mayer est le **co-PDG de la holding baptisée temporairement « Honosthor », au côté de Frank Haun, le patron de KMW.**
- Le nouveau groupe est détenu à parité par l'Etat français et par la famille allemande Bode-Wegmann.
- **Le conseil de surveillance de la nouvelle holding, installée à Amsterdam, est présidé par le Belge Christian Jourquin**, ex-président du conseil d'administration du groupe de chimie Solvay, et compte parmi ses sept membres Antoine Bouvier, le PDG du constructeur européen de missiles MBDA. » BERLIN/PARIS (Reuters)

Quels sont les objectifs poursuivis ?

Rechercher la consolidation de l'industrie de défense en Europe. La déclaration franco-allemande réaffirme **la volonté des deux Etats d'intensifier leur coopération bilatérale** (conformément aux objectifs en matière de construction de l'Europe de la défense rappelés dans les conclusions des Conseils européens de décembre 2013 et juin 2015) par :

- le maintien des technologies clés des industriels dans une optique permettant le **renforcement de la base industrielle et technologique** entre les deux pays, dans une logique extensible par la suite au niveau européen.
- la **recherche d'objectifs communs** en matière de définition des **besoins militaires et opérationnels** ;
- la recherche **d'harmonisation des procédures de qualification et d'acquisition.**

Permettre une coopération franco-allemande en matière d'**industrie de défense** : « *C'est un rapprochement historique entre deux pays qui se faisaient hier la guerre et qui ont décidé aujourd'hui de lier leurs industries de défense* » indique le communiqué du conseil des ministres du 9 décembre 2015.

Rapprocher à 50/50 deux des principaux leaders européens de la défense terrestre **Nexter Systems et Krauss-Maffei Wegmann sans pour autant fusionner** (condition suspensive à cet accord). **La gouvernance** de la holding reflète l'équilibre paritaire entre les deux actionnaires (50% Etat français et 50% famille allemande Bode-Wegmann) dans une perspective industrielle de long terme.

Quels sont les facteurs-clefs de succès de cette alliance ?

Créer une entreprise franco-allemande de défense, leader européen de l'armement terrestre, avec le rapprochement des deux groupes dans le cadre d'une **société holding « Newco »** immatriculée aux Pays-Bas (comme Airbus), affichant :

- un **chiffre d'affaires** de près de **2 milliards d'euros** (1,05 Md€ pour Nexter et 747 M€ pour KMW en 2014),
 - un carnet de **commandes** de près de **9 milliards d'euros**,
 - plus de **6 000 salariés**.
- ⇒ Donner naissance à un **groupe doté de la force et de la capacité d'innovation** requise **pour réussir** et se développer dans un **environnement international concurrentiel** (i.e. élargir les capacités de financement en fonds propres de la recherche et du développement).
- ⇒ **Pouvoir concurrencer** l'américain General Dynamics, le britannique BAE systems et l'allemand Rheinmetall Defence, mais aussi tous les nouveaux entrants sur le secteur (Chine, Turquie, etc.).

- ⇒ Ses clients européens (et membres de l'OTAN) bénéficieront d'une **standardisation et interopérabilité des équipements de défense** des 2 entreprises avec une **base industrielle pérenne**.
- ⇒ **Conserver des emplois et compétences** clefs au cœur de l'UE ;
- ⇒ **Créer une identité sociale commune** (franco-allemande) et lever les différences culturelles.
- ⇒ **Développer des synergies structurelles et des synergies commerciales**. Ces 2 groupes une fois réunis vont avoir un levier pour l'achat de leurs matières premières, ils vont également réduire les frais de démonstration (soit près de 30M€/an pour Nexter). Le rapprochement sera peut-être une opportunité pour l'activité munitionnaire de Nexter qui pourrait à l'avenir équiper les véhicules KMW.
- ⇒ **Des gammes complémentaires** à l'exception de l'Aravis face au Dingo dans les véhicules blindés (12 tonnes) et du VBCI contre le Boxer.
- ⇒ **Parier sur l'exportation** : l'empreinte commerciale des deux groupes est complémentaire et permettra de développer un réseau particulièrement important.

Pour mémoire :

KMW est un acteur de 1^{er} plan du marché européen des véhicules blindés à roues et à chenilles. La société emploie 3200 salariés (sites d'Allemagne, Brésil, Grèce, Mexique, Pays-Bas, Singapour, R-U, Etats-Unis, Turquie) qui travaillent à la conception, à la fabrication, et aux services associés à un ensemble de produits allant des véhicules blindés à roues aérotransportables, aux systèmes antiaériens, de reconnaissance et d'artillerie en passant par les chars de combat, les véhicules blindés de combat d'infanterie et les dispositifs de poseurs de ponts. KMW dispose également de compétences dans le domaine de la simulation civile et militaire.

Nexter, leader français de la défense terrestre, a pour vocation de répondre aux besoins des armées de Terre française et étrangères. Son domaine d'activité s'étend de la fourniture de systèmes et de munitions. Il est mobilisé pour répondre aux objectifs du programme Scorpion à travers la rénovation du char Leclerc et le développement au sein du GME des futurs engins GRIFFON et JAGUAR. La gamme de produits est composée des véhicules blindés ARAVIS, TITUS et VBCI, des systèmes d'artillerie CAESAR, TRAJAN et 105LG1, de munitions ainsi que de services clients, soutien et revalorisation.

- ⇒ KMW et Nexter n'ont pour le moment aucun **produit commun**. A terme des produits pourraient être développés en commun.
- ⇒ **KANT permet de faire peser les décisions en faveur de l'armement terrestre au niveau européen**.